



# JAARVERSLAG 2008/2009





# Jaarverslag

## Inhoud

<i>Verslag van de directie</i>	3
<i>Preadvies van de raad van beheer</i>	16
<i>Jaarrekening Agrico</i>	17
Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de waardering en de resultaatbepaling	17
Geconsolideerde exploitatierekening van de Agrico-groep (oogst 2008)	20
Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening van de Agrico-groep (oogst 2008)	21
Geconsolideerde balans per 31 juli 2009 van de Agrico-groep	24
Toelichting op de geconsolideerde balans van de Agrico-groep	26
Exploitatierekening van Agrico U.A. (oogst 2008)	29
Balans per 31 juli 2009 van Agrico U.A.	30
Toelichting op de balans van Agrico U.A.	32
Kasstroomoverzicht van de Agrico-groep (geconsolideerd)	35
<i>Overige gegevens</i>	36
Accountantsverklaring	36
Voorstel bestemming van het exploitatiesaldo	37
Belangrijkste statutaire bepalingen inzake aansprakelijkheid, bestemming van het saldo en ledencertificaten	37
Enkele kerngegevens	40
Organisatorische gegevens	41
Vestigingsplaatsen van Agrico	44





# ***Verslag van de directie***

## ***Algemeen***

Aan het begin van boekjaar 2008/2009 sloeg de kredietcrisis toe. Wat begon met het niet meer kunnen aflossen van hypotheeklen in de Verenigde Staten, leidde tot het omvallen van banken, terwijl het resulterende gebrek aan onderling vertrouwen tevens tot gevolg had dat banken elkaar geen geld meer leenden. Nieuwe eisen door overheden maakten dat banken ook voorzichtiger werden met het verstrekken van kredieten aan bedrijven. De consument reageerde door de hand op de knip te houden en zeker in de eerste maanden van de kredietcrisis wist niemand wat dat voor gevolgen voor het bestedingspatroon van de consument zou hebben. Ook voor Agrico brak een onzekere periode aan. Agrico Polska kreeg direct met de gevolgen van het uiteenvallen van de Fortis Bank te maken en moest op zoek naar een nieuwe kredietverstrekker.

Terugkijkend op het seizoen constateren we dat in de pootgoedmarkt de effecten met name zichtbaar waren in de landen waar de lokale valuta (sterk) in waarde verminderde (Oost-Europa en het Verenigd Koninkrijk). Op de overige markten overheerste het gebruikelijke effect van vraag en aanbod. In de kleinverpakkingmarkt, waar Agrico middels haar dochter Leo de Kock & Zonen B.V. opereert, werd de omzet van de kleinere verpakkingen positief beïnvloed. Minder eten in restaurants werd omgezet in aankoop van gemakverpakkingen zoals de "kiloetjes" van Leo de Kock. De fastfoodsector profiteerde hiervan en daarmee ook de afzet van frites. Helaas bood dit onvoldoende tegenwicht aan het feit dat er gedurende het grootste deel van het seizoen voldoende grondstof was, waardoor de prijs voor industrieaardappelen onder de maat bleef.

Agrico maakte een nieuwe analyse van haar financiële positie en had diverse gesprekken met banken. Geld lenen werd duurder. Dit was niet het gevolg van een andere rating van Agrico door de banken, maar van allerlei opslagen die de banken in de loop van het jaar zijn gaan hanteren. Krediet was rond de jaarwisseling zo duur dat het noodzakelijk werd om de voorschotten aan leden voor geleverd product enigszins te temperen.

### ***Corporate Governance***

Toezicht, verantwoording, sturing en beheersing hebben in dit boekjaar veel aandacht gekregen. Voornamelijk omdat na uitgebreide discussie in de raad van beheer en de ledenraad besloten werd tot oprichting van Agrico B.V. waaraan de Coöperatie alle activiteiten, met uitzondering van de ledencommunicatie en de leveringscontracten, overdroeg. Dit onder verkrijging van alle aandelen in de B.V. Gebouwen en terreinen, evenals een deel van het vermogen, bleven achter in de Coöperatie. De medewerkers gingen over naar de B.V. De directie van de Coöperatie vormt ook de directie van de B.V. en het bestuur van beide ondernemingen. Ten behoeve van de nieuwe situatie werden nieuwe statuten opgesteld.

Deze structuurwijziging is het gevolg van de in 2006 vastgestelde strategische visie waarin de wens is uitgesproken dat de pootgoedactiviteiten zich verder zullen ontwikkelen en dat samenwerking met anderen, in welke vorm dan ook, daarbij niet uit de weg gegaan zal worden.

In 2008 is vastgesteld dat de huidige coöperatieve structuur geen beletsel hoeft te zijn voor het starten van gesprekken over samenwerking, maar voor de effectivering van bepaalde vormen van samenwerking zou het in ieder geval bijzondere aandacht vragen. Het bestuur en de raad van beheer stelden vervolgens vast dat de discussie over eventuele aanpassing van de organisatiestructuur het beste gevoerd kan worden wanneer er geen sprake is van enige tijdsdruk. Uitgangspunt en voorwaarde voor aanpassing was dat de ledeninvloed en zeggenschap ongewijzigd bleef.

In de nieuwe structuur hebben de leden, via de regionaden, de ledenraad en de raad van beheer, dezelfde zeggenschap als voorheen. Door de communicatie via rayonbijeenkomsten en regiovergaderingen te handhaven, is ook de invloed ongewijzigd.

Het toezicht op Agrico Holding B.V. werd aangepast. De raad van commissarissen, die werd gevormd door de leden van de raad van beheer, werd opgeheven. Het bestuur van Coöperatie Agrico vertegenwoordigt de aandeelhouder in de algemene vergadering van Agrico Holding. Het toezicht op de Agrico-groep als geheel wordt ingevuld door de raad van beheer.

Coöperatie Agrico verkocht haar aandelen van Agrico Polska Sp. z o.o. aan Ypma en Zonen B.V. waardoor nu alle buitenlandse dochters en deelnemingen onder deze subholding zijn georganiseerd.

Zoals eerder vermeld, werden de financiële risico's waaraan Agrico blootstaat opnieuw tegen het licht gehouden. Omdat de banken geen wijziging aanbrachten in hun houding ten aanzien van kredietverlening en Agrico de uitgaande geldstroom zelf in hoge mate beïnvloeden kan, werd het risico voor de Coöperatie als "beheersbaar" bestempeld. Waar mogelijk werden vooruitbetalingen en LC's (Letter of Credit) geëist. In een beperkt aantal gevallen is besloten niet te leveren.

### *Leden*

Gedurende het boekjaar heeft de raad van beheer zich gebogen over de mogelijkheden van een ledenloyaliteitsprogramma. Daarbij is ondermeer aandacht besteed aan verschillende financiële vormen voor zo'n programma. De fiscaal gunstige mogelijkheden daartoe bleken echter beperkt.

De regioraden zijn gevraagd om mee te denken over de vorm waarin ledenloyaliteit tot uitdrukking zou moeten komen. Het jongerencollege heeft ook uitvoerig meegedacht. Op basis van de reacties concludeerde de directie dat de impact van het financiële extraatje gering zou zijn en niet op zou wegen tegen de administratieve lasten en het mogelijke ongenoegen over keuzes die aan de toepassing ten grondslag zouden liggen. Bovenal blijken de leden meer waarde te hechten aan een goede uitbetalingsprijs naast dienstverlening, continuïteit, kennis en de beschikbaarheid van de juiste rassen. De raad van beheer nam deze conclusies over.

### *Organisatie*

Naar aanleiding van de verdere ontwikkeling van de vastgestelde strategische visie is gebleken dat de huidige coöperatieve structuur weliswaar geen beletsel is voor het starten van gesprekken over samenwerking, maar voor de effectuering van samenwerking mogelijk wel.

Geen van de potentiële partners voor samenwerking kent de coöperatieve structuur. Op het moment dat partijen samen verder willen, zal het lidmaatschap en het vermogen van de leden van de Coöperatie een aandachtspunt zijn. Directie en raad van beheer hebben gemeend dat het beter is om over dit onderwerp de discussie te voeren zonder dat er sprake is van enige (tijds)druk op de besluitvorming.

Uitkomst van de discussie is het besluit tot herstructurering, en wel met terugwerkende kracht per 1 augustus 2008. De activiteiten van de Coöperatie zijn door middel van een bedrijfsfusie overgedragen aan Agrico B.V. onder verkrijging van alle aandelen in deze B.V. Leden en contractanten blijven leveren aan de Coöperatie, die de aardappels vervolgens overdraagt aan Agrico B.V. In de Coöperatie zullen ondermeer de gebouwen en terreinen achterblijven, evenals bestaande leningen aan dochters.

De directie is van mening dat Agrico een sterke positie heeft in de markt en bij de telers. De doorgevoerde herstructurering heeft een flexibele structuur tot gevolg die het mogelijk maakt om zo nodig snel en adequaat te reageren op kansen om die positie verder te versterken.

De huur van een van de ruimtes van het voormalige Agrico-sorteerbedrijf aan de Industrieweg te Emmeloord, waarin na de verkoop nog het kwaliteitslaboratorium werd gehuisvest, liep in het voorjaar van 2009 ten einde. Omdat de eigenaar andere plannen had met het pand moest gezocht worden naar een alternatief. Daar nieuwbouw te duur werd en in Emmeloord geen geschikt pand voorhanden was, is besloten het laboratorium te verhuizen naar Dronten, waar Agrico nog een loods bezit. Met behulp van internetaansluiting en fotocamera wordt de afstand deels overbrugd.

### *Informatie- en Communicatietechnologie*

In het vorige jaarverslag is reeds melding gemaakt van het moeizame verloop van de ontwikkeling van nieuwe automatiseringsprogrammatuur. Het project Agrico Optimaal



dat gestart was met als doel de ontwikkeling van één geïntegreerd informatiesysteem, waarmee ook allerlei webtoepassingen binnen handbereik zouden komen, werd in het voorjaar stopgezet. Nadat opleverdata van verschillende onderdelen diverse malen waren uitgesteld en de grenzen van het financieel budget bereikt waren zonder uitzicht op een kwalitatief goed product binnen aanvaardbare voorwaarden, heeft Agrico geprobeerd tot een schikking met de leverancier te komen. Toen dat mislukte, is besloten een vordering neer te leggen. Een en ander is in handen van advocaten. Agrico oriënteert zich op de mogelijkheden om de doelen van het project op een andere wijze te realiseren.

### *Afdelingen en dochterondernemingen*

In juni 2009 betrokken de medewerkers van Agrico Research te Bant volgens plan een nieuw, twee verdiepingen tellend, kantoorgebouw. Het nieuwe gebouw, dat meer ruimte biedt aan de medewerkers, apparatuur en opslag, is naar de nieuwste inzichten op het gebied van energiebesparing ontworpen.

De inspanningen op het gebied van resistentie tegen *Globodera pallida* beginnen hun vruchten af te werpen. Diverse rassen voor de verwerkende industrie bevinden zich in een vergevorderd stadium van beproeving. Voortgang wordt geboekt met het geïntensiveerde kweekprogramma voor de tafelaardappelmarkt. Vanzelfsprekend blijft het veredelingswerk zich ook richten op rassen voor de export en de verwerkende- en zetmeelindustrie, evenals voor de biologische teelt.

Daarnaast wordt veel aandacht besteed aan het vinden van oplossingen voor de *Erwinia*-problematiek. De directie van Agrico Research heeft een belangrijke inbreng gehad in het tot stand komen van de opvolger van het project bacterievrije pootgoedteelt, het Deltaplan bacterieziekten.

Verder is Agrico Research betrokken bij diverse (EU-)projecten op het gebied van nutriënten-efficiëntie en inhoudsstoffen waardoor de kennis over mogelijkheden om hier met rasontwikkeling in te sturen, verstevigd wordt.

De licentie-inkomsten zijn, als gevolg van tariefsverhoging en van groei van het areaal van Agrico-rassen en aangesloten kwekers, met ca. 25% gestegen.

Bij Leo de Kock & Zn. B.V. groeit de omzet in tonnen aardappelen en het aantal verpakkingen nog steeds. Met name de kiloverpakkingen hebben een stijging laten zien. Dit laatste lijkt mede het gevolg van minder restaurantbezoek door de kredietcrisis. Opnieuw werden succesvolle nieuwe verpakkingen in de markt geïntroduceerd.

Het naastgelegen perceel, dat in het vorige boekjaar werd aangeschaft om de groei te kunnen opvangen, is inmiddels gesaneerd en de benodigde vergunningen zijn afgegeven. In de loop van het jaar zijn de plannen aangepast waardoor de bouw van de nieuwe hal vertraging heeft opgelopen. De aanpassingen werden ingegeven door onzekerheden over het doorzetten van de groei en voortschrijdend inzicht ten aanzien van de verpakking van de biologische aardappelen. In de nieuwe hal zal nu sprake zijn van een geheel gescheiden was- en verpakkingsinstallatie voor het biologisch product en een "care-ruimte" voor de gemakproducten.

De positie van Agrico en haar rassen in Frankrijk kon in het boekjaar verder worden uitgebreid dankzij de gestage groei van het areaal bij S.A. Desmazières. De licentie-inkomsten van teelt in Frankrijk groeien eveneens gestaag. Onder leiding van de verkoopleider pootgoed in Nederland werd voor het eerst areaal geteeld ten behoeve van de export. Met het uitstekende financiële resultaat levert Desmazières een grote bijdrage aan het resultaat van de Agrico-groep.

Onder leiding van de nieuwe directeur kon Agrico UK Ltd. haar positie in de markt handhaven. De relatie met de telers is verbeterd en ook in het noorden van Engeland wordt inmiddels teelt gerealiseerd. Het jaar kon worden afgesloten met een positief resultaat.

Agrico Polska Sp. z o.o. beleefde een moeilijk jaar. Door de tegenvallende resultaten van de nacontrole was het tonnage te verhandelen product van zowel de eigen teelt als van de contracttelers sterk gedaald, waardoor het bedrijf in de rode cijfers belandde. De aankoop van nieuw uitgangsmateriaal vanuit Nederland legde, mede als gevolg van de daling van de waarde van de Poolse valuta, extra beslag op de financiën. De uitvoering van het besluit om een extra commerciële kracht aan te trekken, werd daarom aangehouden.

Parkland Seed Potatoes Ltd. in Canada heeft een goed seizoen gehad na het moeilijke voorgaande boekjaar waarin de vondst van aardappelcysten in Alberta tot sluiting van de grenzen van de Verenigde Staten en Mexico leidde. De directie van Parkland nam diverse kostenbesparende maatregelen op het gebied van huisvesting en inhuur van arbeid. De relatie met diverse afnemers werd weer hersteld. Helaas gaat dat vooralsnog wel ten koste van de Agrico-rassen, waarvoor de animo bij de pootgoedtelers opnieuw opgewekt moet worden. Het boekjaar werd met een positief resultaat afgesloten.

In Zweden werd per 1 februari 2009 een nieuwe Agrico-dochter opgericht. De aardappelhandelsactiviteiten van Svalöv Weibull, die door een overname bij Coöperatie Lantmännen terecht waren gekomen, werden ondergebracht in Agrico Nordic AB waarvan Agrico (middels Ypma en Zonen B.V.) voor 51% eigenaar is. Twee medewerkers werden overgenomen en er werd een nieuwe directeur aangesteld.

### *Financiën*

De balans van de Coöperatie vertoonde vorig jaar een onevenwichtig beeld als gevolg van de goede resultaten van de dochters en het gevoerde beleid ten aanzien van uitbetaling aan de leden. In het boekjaar zijn nieuwe afspraken gemaakt met de dochters over dividenduitkering waardoor de Coöperatie meer financiële armslag krijgt voor financiering van (nieuwe) activiteiten.

Bedrijfsactiviteiten zijn conform voorgaande jaren gefinancierd door de bestaande beperkte langlopende leningen en naar behoefte aangevuld met kortlopende kasgeldleningen. De omvang van de investeringen bedroeg voor de Agrico-groep € 2.183.400. De afschrijvingen bedroegen € 1.543.100.

### *Omzet en resultaat*

De financiële omzet voor de Agrico-groep nam af met 5,7% tot € 233.348.900 bij 849.200 ton product. Agrico B.V. wist daarvan vanuit de markt een financiële omzet te behalen van € 180.369.800 bij 727.400 ton product, een en ander inclusief de intercompany-omzet met de overige dochters (€ 18.454.700 bij 47.700 ton product) van de Coöperatie. De omzet van deze dochters bedroegen tezamen € 71.433.800 bij 169.500 ton product.

Na verrekening van de vennootschapsbelasting resteert een negatief saldo van € 557.300. Voorgesteld wordt om het saldo van de exploitatierekening onder aftrek van rentebijdragen op reeds uitgeschreven certificaten en het bedrag aan ingehouden premies van de industrieaardappelenpool met bodemprijsgarantie ten laste te brengen van de reserve ex artikel 42 van de statuten. Het groepsvermogen bedraagt 51% van het geconsolideerde balanstotaal.

### *Vooruitzichten*

Een groter areaal dan voorgaande jaren, een gemiddeld niveau aan afkeuringen te velde, hoge opbrengsten en veel aardappelen in de juiste maat is het beeld van de pootaardappelen oogst 2009. Het meeste pootgoed is onder goede omstandigheden geroid. Er is echter, meer dan voorgaande jaren, sprake van rooibeschatting en blauw. De eerste nacontrole-uitslagen komen binnen en hoewel er sprake is van tegenvallers in de resultaten zal dit geen grote invloed hebben op de voorraad, die niet in evenwicht is met de vraag. In veel landen hebben de consumptieaardappelen onvoldoende geld opgebracht waardoor de vraag naar nieuw pootgoed beperkt is. Na drie jaar met een gemiddelde uitbetalingsprijs boven € 30,- zal de prijs dit jaar beduidend lager uitkomen.

In de consumptiemarkt wordt gezocht naar lichtpuntjes die de stemming en daarmee de prijs opwaarts kunnen beïnvloeden. Ook hier is sprake van hoge opbrengsten. Aardappelen voor de verwerkende industrie, af land geleverd, kenden een zeer laag prijsniveau (€ 3,- tot € 5,-) en ook de tafelaardappelmarkt kende lage prijzen. Hoge onderwatergewichten in combinatie met zeer droge omstandigheden zorgen voor moeilijkheden bij het rooien. Eind september is volop berekend om de aardappelen enigszins ongeschonden te kunnen rooien. Desondanks is nu reeds sprake van blauw en rooibeschatting, hetgeen problemen geeft bij de industrieën en de (klein)verpakkers. Voor goed bewaarbare, probleemloze partijen zou dit later in het seizoen nog wel eens een kans op hogere prijzen kunnen bieden.



# Verkiezingen

## Verkiezingen regioraden, regiovergaderingen december 2008

### **Aftredend en herkiesbaar Regio Midden**

G.W.J. ten Dam  
B. Scholtens

### **Benoemd**

G.W.J. ten Dam te Espel  
B. Scholtens te Luttelgeest

## Verkiezingen raad van beheer

### **Aftredend en herkiesbaar** J.J. Wolthuis

### **Benoemd**

J.J. Wolthuis te Den Andel

### **Aftredend en niet herkiesbaar**

Ph. van den Hoek  
  
J. Topper 1)

### **Benoemd tot voorzitter van de raad van beheer**

de heer A.H. Vermeer te Swifterbant

1) Met de ledenraad is de afspraak gemaakt dat de raad van beheer in december 2008 zal bestaan uit 7 personen. Met het oog hierop heeft de heer J. Topper zijn functie neergelegd.

## Verkiezingen commissie van beroep

### **Aftredend en herkiesbaar** A. van der Linde

### **Benoemd**

A. van der Linde te Bant

## Verkiezingen pooladviescommissie

### **Aftredend en niet herkiesbaar** S. Petit

### **Benoemd**

W. Vogels te Schinnen  
A. Hack te Dinteloord 2)

2) In de vergadering van 29 januari 2009 is besloten een extra vertegenwoordiger uit het zuidwestelijke zeeleigebied te benoemen.

## Verkiezingen bio pool overlegorgaan

### **Aftredend en herkiesbaar** S.G.J.F. Hermus A. Poppe

### **Benoemd**

S.G.F.J. Hermus te Midenmeer  
A. Poppe te Nagele

# Pootgoed

## Algemeen

Evenals in de afgelopen jaren drukte het weer in oogstjaar 2008 een grote stempel op de aardappelteelt. Na de natte maand maart werd door de slechte structuur van de grond een moeilijk groeiseizoen verwacht, maar door het droge en warme voorjaar viel dit mee.

De opbrengstverschillen, en daarmee ook de financiële verschillen tussen de diverse delen van Nederland, werden veroorzaakt door de neerslag die in het begin van de zomer zeer ongelijk over Nederland is gevallen.

Het sorteren verliep voorspoedig en vormde zelfs in het zeer drukke voorjaar geen belemmering voor de afleveringen.

De kredietcrisis, die in alle hevigheid losbarstte in september, heeft uiteindelijk minder invloed gehad op de pootgoedmarkt dan verwacht. In een aantal landen was de afzet moeilijker door de sterke daling van de lokale valuta ten opzichte van de Euro.

De gemiddelde uitbetalingsprijzen lagen uiteindelijk iets boven de € 30,- per 100 kg. De afgelopen jaren was sprake van een unieke reeks uitbetalingsprijzen, welke in oogstjaar 2009 helaas onderbroken zal gaan worden.

Bruin- en ringrot lijken goed onder controle. Slechts één geval van ringrot werd vastgesteld in een partij biologisch pootgoed. Deze twee quarantaineziekten vormen op het ogenblik geen bedreiging meer voor de Nederlandse pootgoedteelt.

## Areaal

Het areaal pootaardappelen in Nederland daalde in 2008 opnieuw tegen de trend in met 310 ha tot 35.595 ha. Normaal stijgt het areaal na enkele jaren van goede prijzen. Opvallend is de daling in areaal van enkele oudere vrije rassen als Bintje en Desirée. Ondertussen zijn een aantal grote Agrico-monopolierassen vrijgekomen en van deze rassen wordt teelt buiten Agrico om verwacht. Oudere rassen blijven populair en dat bewijst nogmaals dat de levenscyclus van een aardappelras te lang is. De druk op het areaal op goede gronden lijkt groot te blijven. Er wordt weer pootgoed geteeld in van oorsprong traditionele consumptiegebieden en op marginale gronden. Vanwege kwaliteitseisen zijn deze gronden niet altijd geschikt voor de pootgoedteelt. Daarnaast neemt het totale areaal af door woningbouw, natuurontwikkeling, kassenbouw, etc.

De grondgebonden ziekten als Aardappelmoehed en *M. chitwoodi* zullen de komende jaren een grotere invloed krijgen op het areaal. Groei van het pootgoedareaal zal daarom de komende jaren vooral in het buitenland plaatsvinden en dan met name in Frankrijk. Schotland lijkt dezelfde problemen met Aardappelmoehed te hebben als Nederland en door de nieuwe AM-maatregelen van de EU zal ook daar de druk op het areaal toenemen.

## Productie

Van oogst 2008 is uiteindelijk 1.323 ha pootgoed afgekeurd, 3,7% van het totale areaal, waarvan 606 ha op bacterieziekten.

Het afgekeurde pootgoed is in de consumptiemarkt voor zeer matige prijzen verkocht. Het financiële verschil tussen goed- en afkeuren is hierdoor opnieuw erg groot geweest. Van oogst 2008 werd landelijk 910.935 ton gecertificeerd, 10.000 ton meer dan van oogst 2007 en ook meer dan de seizoenen daarvoor. Totaal is 26.560 kg pootgoed per goedgekeurde ha gecertificeerd. Dit getal ligt iets lager (600 kg per ha) dan vorig seizoen, omdat meer pootaardappelen uiteindelijk niet als pootgoed zijn afgezet.

De opbrengsten waren gemiddeld goed maar de verschillen tussen de teeltgebieden waren groot. Vooral in het noorden waren de partijen door lage knolzetting erg grof. Het sorteerseizoen verliep heel gemakkelijk en de meeste partijen pootgoed werden bij Agrico met een kwaliteitspremie beloond (87,6%).

## Afzet en markt

Nederland exporteerde van oogst 2008 in totaal 661.887 ton, 8.000 ton meer dan vorig jaar.

De diverse afzetgebieden geven het volgende beeld:

Europese Unie	+ 17.000 ton
Rest Europa	- 6.000 ton
Amerika	+ 4.000 ton
Afrika	- 5.000 ton
Azië	- 2.000 ton

Het marktaandeel van Agrico steeg iets ten opzichte van oogstjaar 2007. Er werden pootaardappelen geëxporteerd naar 77 verschillende landen.

Als gevolg van technische problemen kon een schip dat reeds geladen was met pootaardappelen niet uit de haven vertrekken. Hierdoor is de kwaliteit van de betreffende partij uiteindelijk zo slecht geworden dat de pootaardappelen afgekeurd en weer gelost zijn. Dit is een schadepost die meegenomen is in de uitbetaling. Deze zaak ligt bij de verzekeraars en als deze uitkeren, zal dit bedrag aan de uitbetalingscapaciteit van een volgend seizoen toegevoegd worden. De vloot van kleinere koelboten (2.000 tot 4.000 ton) wordt steeds kleiner en gemiddeld ouder, waardoor het risico op technische problemen met deze schepen groter wordt.

De verkoopprijzen waren gemiddeld lager dan oogst 2007, maar ook de kosten van transport waren lager.

De export naar het verre oosten is goed verlopen. Noord-Afrika was, ondanks negatieve berichten, uiteindelijk een goede afnemer met goede prijzen. In een aantal van deze landen is pootgoed overgebleven. In Zuid-Europa vielen de omzet en het prijsniveau tegen, maar noordwest Europa was duidelijk beter dan vorig seizoen. De export naar België en Duitsland nam vooral toe. Dit heeft gedeeltelijk te maken met de forse groei van het areaal in België in 2008 en de groei van de vroege teelt in Duitsland.

In het begin van het seizoen was het aantal klachten opvallend laag. Pas later kwamen klachten over hoofdzakelijk opkomstproblemen, vaak veroorzaakt door bacterieziekte.

## Omzet

Tijdens oogstjaar 2008 zette Agrico ca. 362.000 ton pootaardappelen om met een financiële waarde van ca. € 134 miljoen. De totale omzet pootaardappelen van de Agrico-groep (inclusief buitenlandse dochters) bedroeg 441.000 ton met een financiële waarde van ca. € 166 miljoen. De gemiddelde prijs berekend over alle rassen S t/m A in de maat 28/55 kwam uit op € 30,17 per 100 kg. De gemiddelde prijs voor monopolierassen kwam uit op € 30,23 per 100 kg en voor vrije rassen op € 29,94 per 100 kg. Aan vergoedingen is daarnaast over alle tonnen gemiddeld € 2,65 per 100 kg uitbetaald.

## Kweekwerk en onderzoek

In september werd een open dag in Servië georganiseerd, waar de vertegenwoordigers van een groot aantal landen uit de regio aanwezig waren.

De jaarlijkse rasantentoonstelling trok weer veel belangstelling uit binnen- en buitenland. Voor de commercie zijn dit de belangrijkste dagen van het jaar. Ieder jaar staat een thema centraal tijdens de rasantentoonstelling. De nadruk lag dit jaar op Servië en het ras Riviera. In de loods van Agrico Research, ingericht als Servisch klooster, werden de vele nationale en internationale gasten in een uitstekende sfeer ontvangen.



## Rassen

Op de diverse rassen-/importlijsten werden het afgelopen seizoen de volgende rassen opgenomen:

### Rassenlijst

Estland	Monaco - SW Seed
Kosovo	Arrow - Agrico Research Avalon - Van der Linden Mustang - N.Ö.S. Pekaro - Pot/Klaver
Moldavië	Aladin - Wildeboer Picasso - Duoplant Riviera - Mts. Boerhave
Nederland	Energie - Wildeboer Festival - Agrico Research Manitou - Mansholt Stayer - SW Seed
Rusland	Madeleine - Mansholt Mustang - N.Ö.S.
Servië	Faluka - Vos Pekaro - Pot/Klaver Roko - N.Ö.S.

### Importlijst

Servië	Madeleine - Mansholt Mustang - N.Ö.S. Rudolph - Agrico U.K.
--------	---

# Consumptieaardappelen

## Industriële grondstofteelten

Het Europese areaal (EU-15) was lager dan in 2007 (-2,3%). Dit was een reactie op de matige prijzen van de voorgaande oogst. De opbrengsten in de EU-15 lagen eveneens iets lager en hierdoor was het Europese aanbod ongeveer 3% lager dan in 2007. De opbrengsten van de industrieaardappelen in de EU-5 (Nederland, België, Duitsland, Frankrijk en het Verenigd Koninkrijk) waren wel duidelijk hoger dan in oogst 2007. Dit gaf een prijsdrukkend effect.

Door afzet te zoeken in de breedte kan Agrico zich onderscheiden van de massa. Dit zijn echter niet altijd structurele markten, waardoor de uitkomsten ongewis zijn.

## Areaal

Tijdens oogst 2008 had Agrico voor het eerst een pool zonder voorverkoop. De animo voor deze vorm van pool bleek uiteindelijk beperkt. Blijkbaar kiezen de meeste telers toch voor de zekerheid van voorverkoop en bodemprijsgarantie.

Het areaal fritesaardappelen bij Agrico was in oogst 2008 vergelijkbaar met dat van 2007. Landelijk bedroeg het areaal consumptieaardappelen 69.302 ha (-4,1%). In Europa (EU-15) daalde het areaal tot 9.940.700 ha (-2,3%).

Initiatieven vanuit de branche-organisaties om de aanbodzijde beter aan te sturen, liepen op niets uit. Ondanks dat iedereen van mening is dat inkrimpen en bundeling van belang zijn, zit dit kennelijk niet in de genen van de individueel handelende akkerbouwer. Een gemiste kans volgens Agrico.

## De markt

Door de kredietcrisis was de markt voor frites erg onzeker. Niemand durfde het verloop van de fritesexport te voorspellen. Er werd tot 10% daling van de export verwacht. Aangezien 90% van de in Nederland geproduceerde frites wordt geëxporteerd, was dit een belangrijke factor op de prijsvorming. Uiteindelijk bleek de export goed door te lopen, hoewel de fritesspecificaties wel werden verlaagd. Het gevolg hiervan was een enorme onderlinge concurrentiestrijd, tussen vooral de Nederlandse en Belgische fritesfabrieken. Dit alles gaf een prijsdrukkend effect bij een wat schaarse markt.

De eerste beursnoteringen in week 45 kwamen uit op ongeveer € 9,25, waarna ze tot aan de Kerst terugliepen. Tijdens de koude periode daarna, waardoor het aanbod verminderde, liepen de noteringen op tot € 10,-. Van week 7 tot aan week 15 begon een nieuwe daling tot € 8,-. Daarna liep de markt weer op en stond in week 26 op € 11,-. De gemiddelde beursnotering kwam uiteindelijk uit op € 9,13 voor geelvezelige en € 8,88 voor witvezelige aardappelen.

Door de zeer goede kwaliteit van de fritesaardappelen waren de rendementen hoog en werd uiteindelijk behoorlijk meer frites afgezet dan verwacht.

Er was voldoende goede en goedkope grondstof beschikbaar, zodat de Nederlandse fritesindustrieën volop hebben gedraaid.

## Opbrengst en kwaliteit

De Agrico-telers hebben gemiddeld netto 57,5 ton per ha industrieaardappelen afgeleverd. Dit is ongeveer 7 ton meer dan in oogst 2007. De groftepercentages lagen op een vergelijkbaar niveau met vorig jaar. De kwaliteit was uitstekend en problemen kwamen dan ook bijna niet voor.

## Prijzen

De uiteindelijke poolprijzen lagen boven de gemiddelde beursprijzen. Agrico heeft over alle industriërassen in de pool zonder bodemprijsgarantie € 9,61 uitbetaald. Positieve uitschieters waren de rassen Agria en Markies die ruim boven de € 10,- per 100 kg uitbetaalden. De financiële hectareopbrengsten lagen rond de € 5.500,- per ha en de chipspool betaalde gemiddeld € 12,07 uit in week 9. Oogst 2008 gaat de boeken in als een tegenvallend jaar. Ondanks lagere opbrengsten in de EU-15 en meer verwerking door fritesindustrie, zijn de prijzen gedurende het gehele seizoen niet goed geweest.

## Tafelaardappelen

Het voorjaar van groeiseizoen 2008 was droog waardoor er ongerustheid ontstond over de grootte van de te verwachten oogst. Nadat het in juli ging regenen, werd deze angst spoedig weggenomen. De opbrengst van de diverse tafelaardappelerassen

was goed en lag gemiddeld hoger dan de voorgaande twee jaren. Door het lage knolaantal per plant waren de meeste partijen vrij grof.

Dankzij de goede oogstomstandigheden waren er weinig problemen met blauw of rooibeschatiging. De uiterlijke kwaliteit, belangrijk voor een tafelaardappel, was dan ook goed.

### *Markt*

De markt voor de vroege aardappelen was redelijk goed. Toen in september werd begonnen met de hoofdoogst waren de meeste vroege rassen van de markt af. De stemming en ook het prijsniveau veranderde, enerzijds door de Europese oogst die hoger was dan in eerste instantie werd verwacht en anderzijds door de kredietcrisis. De kredietcrisis had vooral invloed op de export. Exporteurs maakten zich zorgen, mede omdat veel kredietlimieten van hun klanten werden ingetrokken door de verschillende kredietverzekeringen. Daarnaast kwamen in diverse landen afnemers in financiële problemen. Dit had een remmend effect op de afzet en het prijsniveau waardoor de diverse afzetprogramma's achterstand opliepen.

Overzee is door Agrico in samenwerking met een exporteur voor het eerst een programma gemaakt met een specifiek ras. Deze bestemmingen worden vaak voorzien van bijvoorbeeld afgekeurd pootgoed. Hierdoor is er in deze markt ook een meerwaarde mogelijk ten opzichte van andere leveranciers.

Dankzij de kredietcrisis is de Nederlandse consument gevoelig voor prijzenacties. Dit vertaalde zich in veel promoties met aardappelen in de winkels. Gemiddeld is er in actieweken meer verkocht dan andere jaren. Het positieve gevolg hiervan is dat het gebruik van verse aardappelen, per hoofd van de bevolking, stabiel tot iets stijgend is. Uiteindelijk resulteerde dit in een gemiddelde financiële opbrengst per ha van ca. € 6.700,- voor inpakwaardige tafelaardappelen. Een lager resultaat dan het afgelopen seizoen, maar niet tegenvallend ten opzichte van de markt.

Afzetpatronen lijken te veranderen. De afgelopen jaren werd al vroeg begonnen met het importeren van aardappelen uit landen rond de Middellandse Zee. Dankzij goed bewaarbare rassen en gespecialiseerde telers wordt de periode dat Nederlandse tafelaardappelen in het schap liggen langer en wordt de periode van import verschoven naar juni. Vooral zekerheid van levering en prijs zijn hiervoor belangrijke argumenten. De keus ligt bij de consument.



## *Pootgoed*

De opbrengst van biologisch pootgoed was met 22,1 ton per ha zeer goed. Bijna alle pootgoed is verkocht voor hoge prijzen. Ondanks de areaalafname is ook nog redelijk geëxporteerd, waardoor Bioselect haar vaste markten weer kon bedienen. Helaas is in Europa de regelgeving voor gebruik van biologisch uitgangsmateriaal in de meeste landen nog steeds veel te vrijblijvend. Door goede opbrengsten en goede prijzen was de financiële opbrengst per ha van € 12.331 ca. 25% hoger dan die van oogst 2007. Deze financiële opbrengst ligt beduidend hoger dan die van conventionele pootaardappelen.

## *Consumptie*

De omstandigheden tijdens groeiseizoen 2008, met weinig Phytophthora-druk, zorgde voor een goede opbrengst van biologische aardappelen. Deze was gemiddeld de hoogste van de afgelopen 10 jaar. Niet alleen de opbrengsten waren goed, maar ook kwalitatief was het een jaar met goede onderwatergewichten en een goede uiterlijke kwaliteit.

Dankzij de vele problemen met biologische aardappelen in de ons omringende landen was de exportmarkt goed. Het volume van de binnenlandse markt bleef gelijk. Het prijsverschil met gangbare aardappelen was groot en de mogelijkheden om biologische aardappelen te promoten bij supermarkten was gering. Er werd eerder gekozen voor grote volumeacties dan voor het promoten van een relatief klein product als biologische aardappelen.

Als gevolg van het grote volume aan Nederlandse oogst, is veel later begonnen met het importeren van aardappelen uit Egypte en Israël.

De uitbetalingsprijs lag, ondanks de goede opbrengsten, op een niveau van ongeveer € 30,- per 100 kg.

## **Personeel**

Tijdens oogstjaar 2008 waren binnen kantoor en buitendienst gemiddeld 90 FTE werkzaam (v.j. 89 FTE). Bij Agrico Research waren 23 FTE (v.j. 22 FTE) present om de werkzaamheden te verrichten. Leo de Kock & Zn. B.V. is aan het groeien en had het afgelopen jaar 39 FTE (v.j. 34 FTE) in dienst.

Onze buitenlandse dochterondernemingen zijn met het gemiddeld aantal medewerkers van 41 FTE ten opzichte van vorig jaar groeiende (v.j. 37 FTE).

Het aantal medewerkers bij de totale Agrico-groep was 193 FTE (v.j. 182 FTE).

Kijkend naar het ziekteverzuim kan gesteld worden dat dit in de totale breedte is gestegen. Dit is vooral te wijten aan een aantal langdurig zieken. Het gewogen gemiddelde bedroeg 4,9%.

Helaas moeten we melden dat een medewerker van Agrico Research is overleden.

Er zijn tijdens oogstjaar 2008 2 personeelsleden vervroegd gepensioneerd.

## **Ondernemingsraad**

Het overleg tussen de ondernemingsraad en de bestuurder werd op de gebruikelijke voet voortgezet. De nieuwe voorzitter van de raad van beheer, de heer A.H. Vermeer, was aanwezig in de meivergadering en gaf een toelichting op de strategie van de organisatie.

In het najaar van 2008 besprak de OR de adviesaanvraag betreffende de herstructurering van de Coöperatie. De argumenten voor het voorstel om de activiteiten van de Coöperatie onder te brengen in een B.V. werden met de bestuurder besproken. Speciale aandacht kreeg daarbij de vraag wat een en ander voor gevolg had voor het personeel dat van rechtswege meegang naar de nieuwe B.V. De OR bracht vervolgens positief advies uit.

De OR stemde in met een voorstel voor een verbeterde tekst voor de studiekostenregeling met een daarbij behorend reglement. De belangrijkste wijziging ten opzichte van de voorheen gebezigde werkwijze betreft de routing voor de aanvraag van een vergoeding voor studiekosten. Tevens dient de werknemer bij toewijzing een studieovereenkomst te ondertekenen.

Ook stemde de OR in met wijzigingen in de arbeidsvoorwaardenregeling ten aanzien van het verplicht opnemen van pauzes, de beroepsmogelijkheid inzake functiewaardering, een wijziging in de WIA-verzekering en de mogelijkheid voor vakbondsleden om hun contributie via de salarisadministratie te regelen.

De pensioenen waren eveneens regelmatig onderwerp van gesprek. Gedurende het boekjaar werd de overgang van een beschikbare premiereregeling bij Avéro Leven naar een middelloonregeling bij het bedrijfspensioenfonds, Bpf AVH, definitief. In het vorige jaarverslag werd hiervan reeds melding gemaakt. De afwikkeling vroeg nog regelmatig aandacht van de ondernemingsraad. Zo gaf de OR in dit verband op verzoek van de directie ook een reactie op concepten van de "individuele" model pensioenovereenkomsten.

## **Tenslotte**

Agrico blijft zich inzetten om haar missie te realiseren. Zij zal daartoe actief moeten blijven inspelen op de veranderingen om haar heen bij leden, leveranciers en afnemers. Directie en medewerkers van Agrico zijn zich terdege bewust van de dynamiek van de markt en werken met overtuiging aan een blijvend sterke positie van Agrico in de aardappelkolom.

De directie  
Emmeloord, 2 november 2009





# **Preadvies van de raad van beheer**

Aan de ledenraad van "Agrico",  
Coöperatieve Handelsvereniging voor  
Akkerbouwgewassen U.A. te Emmeloord

Geachte heren,

De raad van beheer heeft de in dit jaarverslag door de directie beschreven beleidszaken en resultaten uitvoerig besproken en haar instemming daaromtrent uitgesproken.

Hiertoe heeft de raad van beheer frequent, volgens een vooraf vastgesteld rooster en agenda, met de directie vergaderd.

In het licht van de behartiging van het ledenbelang door de raad van beheer, vormt het onderwerp ledenaangelegenheden een vast agendapunt in de vergaderingen van de raad van beheer.

Er zijn twee regiovergaderingen gehouden. Deze werden voorgezeten door een lid van de raad van beheer uit de regio.

Ook zijn er vier regionaalvergaderingen gehouden. Deze vergaderingen werden voorgezeten door de voorzitter van de Coöperatie.

Tenslotte heeft de ledenraad tweemaal vergaderd. Deze vergaderingen werden eveneens voorgezeten door de voorzitter van de Coöperatie.

Zoals de laatste jaren gebruikelijk zijn er bovendien kleine groepsbijeenkomsten gehouden ten behoeve van pootgoed en consumptie.

Ingevolge artikel 40 van de statuten is de jaarrekening 2008/2009 door de raad van beheer onderzocht, teneinde een preadvies aan de ledenraad te kunnen uitbrengen.

Bij dit onderzoek werd de raad van beheer bijgestaan door de daartoe door de ledenraad aangewezen registeraccountant, die blijkens zijn accountantsverklaring bericht dat de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening de financiële positie per 31 juli 2009 en de resultaten over het boekjaar 1 augustus 2008 - 31 juli 2009 van Agrico getrouw weergeeft.

Ons onderzoek heeft geen aanleiding gegeven tot het maken van bijzondere opmerkingen. Wij adviseren u de voorstellen van de directie te aanvaarden en de rekening en verantwoording van de directie, zoals deze aan ons is overgelegd en hierbij wordt overhandigd, onveranderd goed te keuren.

De raad van beheer van "Agrico", Coöperatieve Handelsvereniging voor Akkerbouwgewassen U.A.

A.H. Vermeer, voorzitter

M. Barendregt, secretaris

Emmeloord, 2 november 2009

# Jaarrekening

**Boekjaar 1 augustus 2008 - 31 juli 2009**

## **Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de waardering en de resultaatbepaling**

Als gevolg van de wijziging van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving RJ 290 worden onder andere vorderingen vanaf boekjaar 2008/2009 gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs in plaats van tegen nominale waarde. Het effect van deze stelselwijziging is in het boekjaar 2008/2009 onder overige mutaties rechtstreeks ten laste van het saldo van de statutaire reserves verwerkt, waardoor het saldo van deze post per 31 juli 2009 € 0,2 miljoen lager is. De stelselwijziging heeft geen effect op de hoogte van het exploitatiesaldo. De vergelijkende cijfers van boekjaar 2007/2008 zijn niet aangepast.

De activiteiten van Agrico U.A. en de daarmee samenhangende activa en passiva zijn op 29 december 2008, met terugwerkende kracht per 1 augustus 2008, ondergebracht in een afzonderlijke vennootschap (Agrico B.V.). Dit heeft grote invloed op de omvang en samenstelling van activa, passiva en de exploitatie van Agrico U.A. De balans per 31 juli 2009 en de exploitatierekening over het boekjaar 2008/2009 wijken hierdoor substantieel af van de in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers.

Voor de presentatie van de vennootschappelijke exploitatierekening wordt gebruik gemaakt van artikel 402, Titel 9 Boek 2 BW.

## **Consolidatie**

In de ter toelichting opgenomen geconsolideerde jaarrekening zijn de jaarrekeningen van de tot de Agrico-groep behorende ondernemingen opgenomen, te weten "Agrico" Coöperatieve Handelsvereniging voor Akkerbouwgewassen U.A. te Emmeloord en haar dochterondernemingen:

Agrico B.V., Emmeloord

Agrico Holding B.V., Emmeloord, waarin opgenomen:

- Kweek- en Researchbedrijf Agrico B.V., Emmeloord
- Agrico Project B.V., Emmeloord
- M. Ypma & Zn. B.V., Emmeloord, waarin de 49%-deelneming Parkland Seed Potatoes Ltd. te Lacombe, Canada, de 90,17%-deelneming S.A. Desmazières te Monchy-le-Preux, Frankrijk, de 100%-deelneming Agrico UK Ltd. te Castleton, Schotland, de 70%-deelneming Agrico Polska Sp. z o.o. te Łębork, Polen, waarin de 100%-deelneming Nasiennictwo Pomorskie Sp. z o.o. te Łębork, Polen en de 51%-deelneming Agrico Nordic AB te Bankeryd, Zweden.
- Bioselect B.V., Dronten
- Agrico Italia s.r.l., Bologna, Italië
- Leo de Kock & Zn. B.V., Purmerend

## **Vreemde valuta**

Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoers per balansdatum. De verschillen verband houdende met wijzigingen van wisselkoersen worden in de exploitatierekening verwerkt. Een uitzondering wordt gevormd door koersverschillen ontstaan bij herleiding in euro's van het eigen vermogen aan het begin van het boekjaar van de buitenlandse geconsolideerde deelnemingen en van de aan deze deelnemingen verstrekte financiering in groepsverband. Deze verschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

## Grondslagen voor de waardering

Voor zover niet anders is vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd op de nominale waarde.

### *Financiële instrumenten*

In de balans opgenomen financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is vermeld. Niet in de balans opgenomen financiële instrumenten, ofwel derivaten die zijn afgesloten om valuta en risico's af te dekken, worden gewaardeerd overeenkomstig de ingedekte positie. De resultaten op derivaten worden gelijktijdig verantwoord met de resultaten van de ingedekte positie. Ter afdekking van handelstransacties in consumptieaardappelen neemt Agrico termijnposities in op de aardappeltermijnmarkt. Deze posities worden dagelijks gewaardeerd op actuele waarde. Eventuele resultaten op de ultimo boekjaar openstaande posities worden verantwoord in het boekjaar waarop de oogst betrekking heeft.

### *Immateriële vaste activa*

Het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs en het aandeel in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en passiva op het moment van de verkrijging van de deelneming wordt als goodwill in de balans geactiveerd. De goodwill wordt afgeschreven overeenkomstig de verwachte economische levensduur met een maximum van 10 jaar.

Software van derden verkregen, wordt gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde, verminderd met de afschrijvingen gebaseerd op de geraamde economische levensduur.

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa - terreinen, gebouwen, machines, installaties e.d. - worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen, gebaseerd op de geraamde economische levensduur en indien van toepassing rekening houdend met een restwaarde. Aan research gerelateerde investeringen worden afgeschreven op basis van de geraamde looptijd van de researchactiviteiten. De in het verleden ontvangen bijzondere regionale toeslagen en de ontvangen investeringssubsidies zijn op de aanschaffingswaarde van de desbetreffende bedrijfsmiddelen in mindering gebracht.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen in procenten van de aanschaffingswaarde:

Terreinen	:	0	Machines en installaties	:	10-20
Gebouwen	:	2-5	Overige bedrijfsmiddelen	:	15-20
Bestratingen	:	10	Woningen	:	3-4

### *Financiële vaste activa*

Deelnemingen in het kapitaal van andere ondernemingen worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Vorderingen op deelnemingen, uitgegeven leningen en ledenrekeningen worden nominaal gewaardeerd. Met risico's van niet-(terug)betaling wordt rekening gehouden.

### *Vorraden*

De voorraden grond- en hulpstoffen (verpakkingsmaterialen en onderdelen) worden gewaardeerd tegen de inkooprijzen of lagere bedrijfswaarde.

### *Vorderingen*

De vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid. Voor zover niets te amortiseren valt, komt de geamortiseerde kostprijs overeen met de nominale waarde.

## *Vorzieningen*

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Ter zake van - als gevolg van tijdelijke verschillen in waardering van activa en passiva in de fiscale balans en in deze jaarrekening - ontstane latente belastingverplichtingen wordt een voorziening gevormd, berekend tegen het geldende belastingtarief.

Voor ingegane verplichtingen uit hoofde van de regeling voor vervroegde uittreding (VUT) is een voorziening gevormd. De voorziening wordt berekend, rekening houdend met deelnamekansen, blijfkansen, sterftkansen en de nog te verdienen rente.

De voorziening voor jubileumuitkeringen is gevormd op basis van onder andere CAO-afspraken, hierbij is rekening gehouden met vertrek- en sterftkansen.

De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Alle voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

## *Schulden*

De schulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voor zover niets te amortiseren valt, komt de geamortiseerde kostprijs overeen met de nominale waarde.

## **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

### *Algemeen*

De uitbetalingen aan leden voor de door hen geleverde producten worden in de loop van het boekjaar bepaald op grond van de tot op dat tijdstip bekende gegevens, rekening houdend met noodzakelijke inhoudingen ter dekking van de kosten van de groep. Eventueel vinden verrekeningen plaats. Uit de exploitatierekening blijkt het saldo nadat deze (voorschot)uitbetalingen hebben plaatsgevonden en nadat rekening is gehouden met winstbelasting.

Aan het saldo van de exploitatierekening kan slechts beperkte betekenis worden toegekend in het kader van de financiële resultatenbeoordeling. De financiële resultaten blijken met name uit de prijzen die de leden voor hun producten via de Coöperatie hebben verkregen.

De opbrengsten en lasten hebben betrekking op het oogstjaar 2008. Dit houdt in dat de direct met de oogst 2008 samenhangende opbrengsten en lasten in de exploitatierekening zijn verwerkt, met inachtneming van hiervoor vermelde grondslagen van waardering.

## **Belastingbepalingsgrondslagen**

De belastingen worden bepaald op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. Ultimo boekjaar bedragen de te verrekenen fiscale verliezen rond € 3,5 miljoen. De hierover te verrekenen belasting bedraagt, berekend tegen het nominale tarief van 25,5%, € 0,9 miljoen. Deze vordering is niet in de balans opgenomen.

# Geconsolideerde exploitatierekening

Over het boekjaar 2008/2009 van de Agrico-groep (oogst 2008) in EURO

	<b>Oogst 2008</b> <i>Boekjaar 2008/2009</i>	<b>Oogst 2007</b> <i>Boekjaar 2007/2008</i>
<b>Opbrengsten</b>		
Netto-omzet producten aan derden (1)	233.348.900	247.652.900
Directe kosten (2)	42.885.900	48.254.900
Uitbetalingen aan leden e.d. (3)	171.056.200	181.115.700
	213.942.100	229.370.600
<b>Subtotaal</b>	<b>19.406.800</b>	<b>18.282.300</b>
Diverse opbrengsten (4)	316.600	434.700
<b>Totaal</b>	<b>19.723.400</b>	<b>18.717.000</b>
<b>Lasten</b>		
Lonen, salarissen en sociale lasten (5)	11.608.400	11.703.600
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa (6)	1.548.400	1.359.500
Overige bedrijfskosten (7)	5.449.600	4.858.200
<b>Subtotaal</b>	<b>18.606.400</b>	<b>17.921.300</b>
<b>Totaal</b>	<b>1.117.000</b>	<b>795.700</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Resultaat uit deelnemingen	69.400	140.100
Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten	50.000	219.800
Rentelasten en soortgelijke kosten (8)	-/- 264.600	-/- 216.600
<b>Subtotaal</b>	<b>-/- 145.200</b>	<b>143.300</b>
<b>Exploitatiesaldo voor belastingen</b>	<b>971.800</b>	<b>939.000</b>
Belastingen (9)	-/- 1.411.800	-/- 369.300
<b>Exploitatiesaldo na belastingen</b>	<b>-/- 440.000</b>	<b>569.700</b>
Aandeel derden in resultaat groepsmaatschappij	-/- 117.300	-/- 273.700
<b>Saldo na belastingen (10)</b>	<b>-/- 557.300</b>	<b>296.000</b>



# Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

Over het boekjaar 2008/2009 van de Agrico-groep (oogst 2008) in EURO

## Opbrengsten

### 1. Netto-omzet producten aan derden

Betreft de gefactureerde omzet consumptie- en pootaardappelen, licenties, sorteervergoedingen, e.d. van oogst 2008, onder aftrek van kortingen e.d.

De netto-omzet is als volgt te specificeren:

	2008/2009	2007/2008
Pootaardappelen	166.215.800	174.272.600
Consumptieaardappelen	63.193.800	69.608.900
Kweekbedrijf	2.147.000	1.772.400
Overige omzet	1.792.300	1.999.000
	<b>233.348.900</b>	<b>247.652.900</b>

Verdeling van de omzet aardappelen naar afzetgebied:

Nederland	30,6%	28,4%
EU	45,3%	43,3%
Buiten EU	24,1%	28,3%
	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### 2. Directe kosten

Hieronder zijn opgenomen de functioneringskosten (sorteren en bewaren), verkoopkosten (transport, commissie e.d.) en overige direct met de verkoop samenhangende kosten.

### 3. Uitbetalingen aan leden e.d.

Hieronder zijn opgenomen de uitbetalingen aan leden voor geleverde aardappelen (zowel pool als overige inkoop), aan leden betaalde bewaarvergoedingen alsmede de inkoop bij derden.

### 4. Diverse opbrengsten

Hieronder zijn onder andere de ontvangen subsidies opgenomen.

## Lasten

### 5. Lonen, salarissen en sociale lasten

Salarissen	9.500.400	9.301.600
Sociale lasten	921.300	878.600
Pensioenpremies, incl. mutatie van de voorziening voor vervroegde uitreding (VUT)	1.186.700	1.523.400
	<b>11.608.400</b>	<b>11.703.600</b>

Gemiddeld aantal werknemers van de Agrico-groep

Kantoor en buitendienst	90	89
Dochterondernemingen	103	93
	<b>193</b>	<b>182</b>

#### 6. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2008/2009	2007/2008
Goodwill en software	36.700	8.000
Bedrijfsgebouwen en bestrating	373.100	269.000
Machines en installaties	457.600	507.400
Andere vaste bedrijfsmiddelen	675.100	595.500
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	600	4.800
<b>Subtotaal</b>	<b>1.543.100</b>	<b>1.384.700</b>
Af: per saldo boekverlies op desinvesteringen	5.300	-/- 25.200
	<b>1.548.400</b>	<b>1.359.500</b>

#### 7. Overige bedrijfskosten

Kantoorkosten	1.548.400	889.900
Organisatiekosten	844.000	720.400
Autokosten	319.100	320.300
Reis- en verblijfkosten	687.900	829.300
Overige personeelskosten	344.200	342.200
Werk door derden	250.000	308.800
Reclamekosten	835.200	678.900
Diverse algemene kosten	620.800	768.400
	<b>5.449.600</b>	<b>4.858.200</b>

### Financiële baten en lasten

#### 8. Rentelasten en soortgelijke kosten

Langlopende schulden	--	3.700
Banken, rekening-courant	98.300	61.000
Rekening-courant telers en overige	166.300	151.900
	<b>264.600</b>	<b>216.600</b>

#### 9. Belastingen

De hoge belastingdruk in het boekjaar 2008/2009 is veroorzaakt doordat winsten in het buitenland in het boekjaar zijn belast tegen het ter plaatse geldende tarief en het fiscale verlies in Nederland niet wordt gewaardeerd.

### 10. Saldo na belastingen

Betreft het saldo op de exploitaties nadat aan de leden betalingen voor geleverde producten zijn gedaan.





# Geconsolideerde balans

Per 31 juli 2009 van de Agrico-groep (na voorstel verwerking saldo) in EURO

## Activa

	31 juli 2009	31 juli 2008
<b>Vaste activa</b>		
<i>Immateriële vaste activa (11)</i>	<b>315.500</b>	<b>482.900</b>
<i>Materiële vaste activa (12)</i>		
Terreinen	4.293.300	4.293.300
Bedrijfsgebouwen en bestrating	7.066.700	6.117.800
Machines en installaties	914.300	1.324.600
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.016.000	2.217.300
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	196.400	56.300
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	383.900	388.800
	<b>14.870.600</b>	<b>14.398.100</b>
<i>Financiële vaste activa (13)</i>		
Deelnemingen	219.200	143.900
Ledenrekeningen e.d.	12.500	10.800
Leningen u/g	76.100	262.900
	<b>307.800</b>	<b>417.600</b>
<b>Flottende activa</b>		
<i>Vorraden</i>		
Grond- en hulpstoffen	<b>863.700</b>	<b>1.050.700</b>
<i>Vorderingen (14)</i>		
Handelsdebiteuren	25.366.600	26.556.000
Vennootschapsbelasting	488.800	1.197.500
Overige vorderingen	3.431.000	2.333.300
Overlopende activa	1.495.900	1.558.900
	<b>30.782.300</b>	<b>31.645.700</b>
<i>Liquide middelen</i>	<b>6.750.700</b>	<b>6.544.800</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>53.890.600</b>	<b>54.539.800</b>

## *Passiva*

	31 juli 2009	31 juli 2008
<b>Groepsvermogen</b>		
Eigen vermogen	26.832.200	28.221.200
Aandeel van derden in groepsvermogen	659.600	671.500
	<b>27.491.800</b>	<b>28.892.700</b>
<b>Vorzieningen (15)</b>	<b>528.200</b>	<b>747.500</b>
<b>Langlopende schulden (16)</b>	<b>161.700</b>	<b>79.700</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Banken, rekeningen-courant	5.462.700	2.319.600
Handelscrediteuren	7.455.200	9.663.300
Belastingen en premies sociale verzekeringen	879.800	602.900
Leden wegens producten	4.346.200	4.917.500
Overige schulden (17)	7.565.000	7.316.600
	<b>25.708.900</b>	<b>24.819.900</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>53.890.600</b>	<b>54.539.800</b>



# Toelichting op de geconsolideerde balans

Per 31 juli 2009 van de Agrico-groep in EURO

## Vaste activa

### 11. Immateriële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de immateriële vaste activa zijn als volgt samen te vatten:

	Boekwaarde per 1-8-2008	Desinves- teringen	Afschrij- vingen	Boekwaarde per 31-7-2009
Goodwill	52.100	--	8.000	44.100
Software	430.800	130.700	28.700	271.400
<b>Totaal</b>	<b>482.900</b>	<b>130.700</b>	<b>36.700</b>	<b>315.500</b>

### 12. Materiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de materiële vaste activa zijn als volgt samen te vatten:

	Boekwaarde per 1-8-2008	Inves- teringen	Desinves- teringen en over- boekingen	Afschrij- vingen	Boekwaarde per 31-7-2009
Terreinen	4.293.300	--	--	--	4.293.300
Bedrijfsgebouwen en bestrating	6.117.800	1.333.000	11.000	373.100	7.066.700
Machines en installaties	1.324.600	35.100	-/- 12.200	457.600	914.300
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.217.300	606.200	132.400	675.100	2.016.000
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	56.300	196.400	56.300	--	196.400
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	388.800	12.700	17.000	600	383.900
<b>Totaal</b>	<b>14.398.100</b>	<b>2.183.400</b>	<b>204.500</b>	<b>1.506.400</b>	<b>14.870.600</b>

	Cumulatieve afschrij- vingen t/m 31-7-2009	Aanschaf- fingswaarde per 31-7-2009
Terreinen	--	4.293.300
Bedrijfsgebouwen en bestrating	5.139.700	12.206.400
Machines en installaties	4.206.200	5.120.500
Andere vaste bedrijfsmiddelen	5.529.600	7.545.600
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	--	196.400
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	2.396.000	2.779.900
<b>Totaal</b>	<b>17.271.500</b>	<b>32.142.100</b>

### 13. Financiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de financiële vaste activa zijn als volgt samen te vatten:

	Deelnemingen	Ledenrekeningen e.d.	Leningen u/g	Totaal
Balans per 1 augustus 2008	143.900	10.800	262.900	417.600
Investerings	--	1.700	--	1.700
Aflossingen/Verstrekkings	--	--	-/- 186.800	-/- 186.800
Aandeel resultaat 2009	69.400	--	--	69.400
Overige mutaties	5.900	--	--	5.900
<b>Balans per 31 juli 2009</b>	<b>219.200</b>	<b>12.500</b>	<b>76.100</b>	<b>307.800</b>

Agrico U.A. heeft een 25% belang in Agrico Bulgaria Ltd. te Sofia, Bulgarije.

M. Ypma en Zn. B.V. heeft een 49%-deelneming in Parkland Seed Potatoes Ltd. te Lacombe, Canada.

De post ledenrekeningen e.d. betreft vorderingen op coöperatieve verenigingen in de vorm van aandelen.

## VLOTTENDE ACTIVA

### 14. Vorderingen

Op de handelsdebiteuren is een voorziening ad € 6.973.500 (vorig jaar € 6.416.000) wegens vermoedelijk oninbare posten in mindering gebracht.

De overige vorderingen en overlopende activa hebben voornamelijk betrekking op omzetbelasting, goederen en veldinventaris.

### 15. Voorzieningen

De samenstelling van de voorzieningen is als volgt:

	31-7-2009	31-7-2008
Latente belastingverplichtingen	106.100	120.600
Overige voorzieningen:		
• Jubileumuitkeringen	189.500	186.900
• VUT-regeling	85.500	119.300
• Overige	147.100	320.700
	<b>528.200</b>	<b>747.500</b>

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

Stand per 1 augustus 2008	747.500
Onttrekkingen	-/- 221.900
Dotaties	2.600
<b>Stand per 31 juli 2009</b>	<b>528.200</b>

### 16. Langlopende schulden

#### Schulden aan kredietinstellingen

Resterende looptijd in jaren	Rente in %	Schuldrest	Af te lossen in periode
		per 31-7-2009	1-8-2009 31-7-2010
1	3,25	97.400	97.400
1	3,25	32.600	32.600
1	6,00	31.700	31.700
<b>Totaal</b>		<b>161.700</b>	<b>161.700</b>

## Kortlopende schulden

### 17. Overige schulden

	31-7-2009	31-7-2008
Verkoopkosten	1.404.500	2.335.000
Goederen	1.354.800	1.132.100
Personeelskosten	1.966.800	2.318.900
Statiegeld	273.200	318.500
Diverse overige schulden	2.565.700	1.212.100
	<b>7.565.000</b>	<b>7.316.600</b>

#### *Niet uit de balans blijvende verplichtingen e.d.*

De aan derden verstrekte garanties bedragen € 1,8 miljoen.

Op balansdatum zijn ten behoeve van het nieuwe oogstjaar inkoop- en verkoopcontracten afgesloten. De hoogte van de aangegane financiële verplichtingen is afhankelijk van de kwaliteit en hoeveelheid van de nieuwe oogst en is niet betrouwbaar te schatten.

S.A. Desmazières heeft de verplichting de aandelen van SCI La Lizen te Monchy-le-Preux uiterlijk 31 december 2009 over te nemen voor een prijs van € 457.347, exclusief indexatie vanaf 1993.

De directie van Agrico is in overleg met de Ondernemingsraad over de financiering (vanaf 1 januari 2008) van de tot 1 januari 2000 bij de pensioenverzekeraar opgebouwde aanspraken van voornamelijk nog actieve deelnemers. Hiervoor is in de balans geen verplichting opgenomen.

#### *Zekerheden*

Voor het verstrekte krediet door de bankiers zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- 1e hypotheek op het kantoorpand te Dronten
- 1e hypotheek op het recht van erfpacht op grond met landbouwbedrijf te Bant
- Hoofdelijke medeschuldverbintenis van Agrico B.V., Agrico Holding B.V., Agrico Research B.V., Leo de Kock en Zn. B.V. en M. Ypma & Zn. B.V.
- Vermogensverklaring 40% (geconsolideerd risicodragend vermogen verminderd met de immateriële vaste activa in verhouding tot het geconsolideerde balanstotaal)

## Exploitatierkening

### Over het boekjaar 2008/2009 van "Agrico" U.A. (oogst 2008) in EURO

	<b>Oogst 2008</b> Boekjaar 2008/2009	<b>Oogst 2007</b> Boekjaar 2007/2008
Exploitatiesaldo uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	-/- 4.357.500	-/- 2.625.100
Resultaat deelnemingen	3.800.200	2.921.100

---

<b>Saldo na belastingen</b>	<b>-/- 557.300</b>	<b>296.000</b>
-----------------------------	--------------------	----------------

---

# Balans

Per 31 juli 2009 van "Agrico" U.A. (na voorstel verwerking saldo) in EURO

## Activa

	31 juli 2009	31 juli 2008
<b>Vaste activa</b>		
<i>Immateriële vaste activa</i>	--	<b>430.800</b>
<i>Materiële vaste activa (1)</i>		
Terreinen	328.000	328.000
Bedrijfsgebouwen en bestrating	1.683.700	1.739.400
Andere vaste bedrijfsmiddelen	--	998.300
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	362.000	379.100
	<b>2.373.700</b>	<b>3.444.800</b>
<i>Financiële vaste activa (2)</i>		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	22.462.400	10.991.200
Overige deelnemingen	17.400	17.400
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.800.000	1.800.000
Leningen u/g e.d.	--	254.000
	<b>24.279.800</b>	<b>13.062.600</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<i>Vorraden</i>		
Grond- en hulpstoffen	--	<b>269.000</b>
<i>Vorderingen</i>		
Handelsdebiteuren	--	18.972.800
Groepsmaatschappijen	4.334.300	8.366.200
Vennootschapsbelasting	488.800	725.400
Overige vorderingen	--	1.481.500
Overlopende activa	--	829.200
	<b>4.823.100</b>	<b>30.375.100</b>
<i>Liquide middelen</i>	<b>75.000</b>	<b>778.300</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>31.551.600</b>	<b>48.360.600</b>



## Passiva

	31 juli 2009	31 juli 2008
<b>Eigen vermogen (3)</b>		
Wettelijke reserve koersverschillen	-/- 1.087.200	-/- 664.500
Statutaire reserves	18.129.100	19.011.800
Bestemmingsreserve industrieaardappelenpool	1.503.000	1.492.200
Certificatenkapitaal	8.287.300	8.381.700
	<b>26.832.200</b>	<b>28.221.200</b>
<b>Voorzieningen (4)</b>		
	<b>106.100</b>	<b>395.200</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Banken, rekening-courant	--	2.920.100
Handelscrediteuren	--	3.991.700
Schulden aan groepsmaatschappijen	267.100	1.907.900
Belastingen en premies sociale verzekeringen	--	248.500
Leden wegens producten	4.346.200	4.917.500
Overige schulden	--	5.758.500
	<b>4.613.300</b>	<b>19.744.200</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>31.551.600</b>	<b>48.360.600</b>

# Toelichting op de balans

Per 31 juli 2009 van "Agrico" U.A. in EURO

## Vaste activa

### 1. Materiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de materiële vaste activa zijn als volgt samen te vatten:

	Boekwaarde per 1-8-2008	Afsplitsing Agrico B.V.	Desinves- tering en over- boekingen	Afschrij- vingen	Boekwaarde per 31-7-2009
Terreinen	328.000	--	--	--	328.000
Bedrijfsgebouwen en bestrating	1.739.400	--	--	55.700	1.683.700
Andere vaste bedrijfsmiddelen	998.300	998.300	--	--	--
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	379.100	12.200	4.900	--	362.000
<b>Totaal</b>	<b>3.444.800</b>	<b>1.010.500</b>	<b>4.900</b>	<b>55.700</b>	<b>2.373.700</b>

	Cumulatieve afschrij- vingen t/m 31-7-2009	Aanschaf- fingswaarde per 31-7-2009
Terreinen	--	328.000
Bedrijfsgebouwen en bestrating	174.300	1.858.000
Andere vaste bedrijfsmiddelen	--	--
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	2.331.500	2.693.500
<b>Totaal</b>	<b>2.505.800</b>	<b>4.879.500</b>

### 2. Financiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de financiële vaste activa zijn als volgt samen te vatten:

	Deelnemingen in groeps- maatschappijen	Overige deelnemingen	Vorderingen op groeps- maatschappijen	Leningen u/g- e.d.	Totaal
Balans per 1 augustus 2008	10.991.200	17.400	1.800.000	254.000	13.062.600
Afsplitsing Agrico B.V.	10.318.200	--	--	-/- 254.000	10.064.200
Overdracht aandelen	-/- 174.400	--	--	--	-/- 174.400
Resultaat 2008/2009	3.800.100	--	--	--	3.800.100
Dividend	-/- 2.000.000	--	--	--	-/- 2.000.000
Overige mutaties	-/- 472.700	--	--	--	-/- 472.700
<b>Balans per 31 juli 2009</b>	<b>22.462.400</b>	<b>17.400</b>	<b>1.800.000</b>	<b>--</b>	<b>24.279.800</b>

## Flottende activa

### 3. Eigen vermogen

De samenstelling en het verloop van het eigen vermogen zijn als volgt samen te vatten:

	Wettelijke reserve koers- verschillen	Reserve ex artikel 42 van de statuten	Bestemmings- reserve industriemaal- appelpool	Certificaten kapitaal	Totaal
Balans per 1 augustus 2008	-/- 664.500	19.011.800	1.492.200	8.381.700	28.221.200
Saldo 2008/2009	--	-/- 682.700	10.800	114.600	-/- 557.300
Aflossingen/Verstrekkingen	--	--	--	-/- 209.000	-/- 209.000
Overige mutaties	-/- 422.700	-/- 200.000	--	--	-/- 622.700
<b>Balans per 31 juli 2009</b>	<b>-/- 1.087.200</b>	<b>18.129.100</b>	<b>1.503.000</b>	<b>8.287.300</b>	<b>26.832.200</b>

De reserve ex-artikel 42 van de statuten betreft de ingehouden saldi van de Coöperatie.

Met ingang van oogstjaar 2006 is er sprake van een industriemaalappelpool met een garantieprijs voor de deelnemende telers. In oogstjaren met een prijsniveau boven de garantieprijs worden door de Coöperatie premies ingehouden en onder aftrek van vennootschapsbelasting toegevoegd aan de bestemmingsreserve. In jaren waarin sprake is van een laag prijsniveau worden aanvullingen tot de overeengekomen garantieprijs na verrekening van vennootschapsbelasting ten laste van de bestemmingsreserve verwerkt.

Volgens artikel 41 van de statuten kunnen certificaten te allen tijde door de Coöperatie worden ingetrokken onder terugbetaling van het daarop gestorte bedrag.

Bij afzonderlijk reglement is bepaald dat certificaten door de directie worden ingetrokken onder terugbetaling in de navolgende gevallen:

- \* 15 jaar na uitgifte van de certificaten
- \* Na overlijden van de certificaathouder
- \* Na reële bedrijfsbeëindiging door een certificaathouder (op verzoek certificaathouder)

De directie kan, mits met goedkeuring van de raad van beheer, bepalen dat terugbetaling niet plaatsvindt indien naar het oordeel van de directie de vermogenspositie van de Coöperatie dat niet toelaat (indien eigen vermogen kleiner is dan 25% van het balanstotaal). In het boekjaar werd € 209.000 terugbetaald.

Het totaalresultaat over boekjaar 2008/2009 bedraagt -/- € 1.180.000 (2007/2008: € 271.000).

### 4. Voorzieningen

	31-7-2009	31-7-2008
Latente belastingverplichtingen	106.100	120.600
Overige voorzieningen:		
• Jubileumkosten	--	155.300
• VUT-regeling	--	119.300
	<b>106.100</b>	<b>395.200</b>

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

Stand per 1 augustus 2008	395.200
Afsplitsing Agrico B.V.	-/- 274.600
Vrijval	-/- 14.500
<b>Stand per 31 juli 2009</b>	<b>106.100</b>

## *Beloning externe accountant (ex. art. 2:382a BW)*

De onder organisatiekosten opgenomen accountantskosten hebben betrekking op de volgende diensten:

	<b>31-7-2009</b>	<b>31-7-2008</b>
Het onderzoek van de jaarrekening	88.000	101.000
Andere controle-opdrachten	2.000	--
Adviesdiensten op fiscaal terrein	21.000	47.000
Andere niet-controlediensten	65.000	15.000
	<b>176.000</b>	<b>163.000</b>

Het bedrag ex. art 2:383 BW bedraagt € 647.500 (vorig jaar € 1.040.000)

## *Niet uit de balans blijvende verplichtingen e.d.*

De aan derden verstrekte garanties bedragen € 1,8 miljoen.

Op balansdatum zijn ten behoeve van het nieuwe oogstjaar inkoopcontracten afgesloten. De hoogte van de aangegane financiële verplichtingen is afhankelijk van de kwaliteit en hoeveelheid van de nieuwe oogst en is niet betrouwbaar te schatten.

Agrico U.A. is hoofdelijk aansprakelijk voor verplichtingen voortvloeiende uit de fiscale eenheid voor zowel de vennootschaps- als de omzetbelasting met haar Nederlandse groepsmaatschappijen.

De directie van Agrico is in overleg met de ondernemingsraad over de financiering (vanaf 1 januari 2008) van de tot 1 januari 2000 bij de pensioenverzekeraar opgebouwde aanspraken van voornamelijk nog actieve deelnemers. Hiervoor is in de balans geen verplichting opgenomen.

## *Zekerheden*

Voor het verstrekte krediet door de bankiers zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- 1e hypotheek op het kantoorpand te Dronten
- Hoofdelijke medeschuldverbintenis van Agrico B.V., Agrico Holding B.V., Agrico Research B.V., Leo de Kock & Zn. B.V. en M. Ypma & Zn. B.V.

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Over het boekjaar 2008/2009 van de Agrico-groep in duizend EURO

Boekjaar 2008/2009

Boekjaar 2007/2008

## Kasstroom uit operationele activiteiten

Saldo van de exploitatierekening	-/- 557	296
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	1.543	1.385
Mutatie voorzieningen	-/- 219	-/- 974
Afname werkkapitaal (excl. liq. middelen en bankschulden)	-/- 1.203	5.983
Mutatie aandeel derden	-/- 12	-/- 889
Mutatie koersverschillen reserves	-/- 423	-/- 567
Mutatie algemene reserves	-/- 200	--
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-/- 1.071</b>	<b>5.234</b>

## Aangewend voor investeringsactiviteiten

Investeringen in vaste activa	-/- 2.183	-/- 4.744
Deelnemingen en ledenrekeningen	-/- 77	11
	-/- 2.260	-/- 4.733
Boekwaarde desinvesteringen materiële vaste activa	335	265
<b>Aangewend voor investeringsactiviteiten</b>	<b>-/- 1.925</b>	<b>-/- 4.468</b>

## Aangewend voor financieringsactiviteiten

Aflossing van langlopende schulden	--	-/- 27
Terugbetaald certificatenkapitaal	-/- 209	-/- 357
	-/- 209	-/- 384
Ontvangen aflossingen op leningen u/g	186	361
<b>Aangewend voor financieringsactiviteiten</b>	<b>-/- 23</b>	<b>-/- 23</b>

## Afname geldmiddelen

**-/- 3.019**

**743**

Deze afname van de geldmiddelen kan als volgt worden gespecificeerd:

Hoger resp. lager bankkrediet (incl. aflossingsverplichting)	-/- 3.225	1.502
toename resp. afname liquide middelen	206	-/- 759

**-/- 3.019**

**743**

Emmeloord, 2 november 2009

Raad van beheer: A.H. Vermeer, M. Barendregt, W.A. Blijdorp, T. Branbergen, B. Kemmeren, K. Schmalz en J.J. Wolthuis.

Directie: I. Mastenbroek en J.J. van Hoogen.



# Overige gegevens

**Boekjaar 1 augustus 2008 - 31 juli 2009**

## Accountantsverklaring

Aan: De raad van beheer van "Agrico" Coöperatieve Handelsvereniging voor Akkerbouwgewassen U.A.

### *Verklaring betreffende de jaarrekening*

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2008/2009 van "Agrico" Coöperatieve Handelsvereniging voor Akkerbouwgewassen U.A. te Emmeloord, bestaande uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 juli 2009 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2008/2009 met de toelichting, gecontroleerd.

### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de coöperatie is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de coöperatie. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de coöperatie heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### *Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van "Agrico" Coöperatieve Handelsvereniging voor Akkerbouwgewassen U.A. per 31 juli 2009 en van het resultaat over 2008/2009 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### *Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties*

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Zwolle, 2 november 2009

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. A. Verhoeff RA

## Voorstel bestemming van het exploitatiesaldo

Op grond van artikel 42 van de statuten wordt het verliessaldo van de exploitatierekening 2008/2009 ad € 557.300 op voorstel van het bestuur als volgt verdeeld:

	€
Dotatie bestemmingsreserve industrieaardappelenpool	10.800
Bijschrijving rente certificatenkapitaal	114.600
Onttrekking aan de reserve ex artikel 42	-/- 682.700
<b>Totaal</b>	<b>-/- 557.300</b>

Dit voorstel is reeds in de balans per 31 juli 2009 verwerkt.

## Belangrijkste statutaire bepalingen

### Inzake aansprakelijkheid, bestemming van het saldo en ledencertificaten

#### Artikel 18

1. Elke verplichting van leden en oud-leden van de Coöperatie bij te dragen in een tekort van de Coöperatie na ontbinding van de Coöperatie wordt uitgesloten.
2. Indien bij vereffening een overschot blijkt te bestaan en er alsdan ledencertificaten uitstaan, wordt uit dit overschot allereerst uitgekeerd het op de certificaten gestort bedrag, bijschrijvingen op certificaten op de voet van artikel 42 daaronder begrepen. Mocht het overschot niet voldoende zijn voor die uitkering, dan wordt het overschot verdeeld naar de verhouding als in de vorige zin vermeld. Blijft na uitkering als hiervoor bedoeld een overschot over, dan wordt dit uitgekeerd aan hen die leden waren van de Coöperatie ten tijde van de ontbinding van de Coöperatie naar de verhouding het totaalbedrag door de Coöperatie aan elk der leden, casu quo elk der hierna bedoelde oud-leden verschuldigd geworden voor alle producten waarvoor afleveringsplicht geldt of gold en door bemiddeling der Coöperatie afgezet gedurende de laatste vijf volle boekjaren, aan het tijdstip van de ontbinding voorafgaande, casu quo tijdens de gehele duur van het lidmaatschap, indien dit geen vijf volle jaren heeft geduurd.

#### Artikel 40

- 7.a. De jaarrekening wordt vastgesteld door de ledenraad.
- 7.b. Voor de kwijting (decharge) van de directeuren voor het gevoerde bestuur en van de leden van de raad van beheer voor het gehouden toezicht is een afzonderlijk besluit van de ledenraad vereist.
- 8.a. Omtrent de bestemming van een positief saldo van de exploitatierekening besluit de ledenraad op voorstel van de directie gedaan onder goedkeuring van de raad van beheer.
- 8.b. Een negatief saldo van de exploitatierekening wordt ten laste van het eigen vermogen van de Coöperatie gebracht en wel ten laste van die bestanddelen daarvan als de ledenraad op voorstel van de directie gedaan onder goedkeuring van de raad van beheer, zal besluiten.

#### Artikel 41

1. De leden nemen, wanneer de ledenraad daartoe besluit op de voet van lid 3 van dit artikel, deel in het eigen vermogen van de Coöperatie.  
Leden-deelnemingen worden verdeeld in gedeelten met een nominale waarde van een halve euro (EUR 0,50) elk, welke gedeelten verder worden aangeduid als certificaten.
- 2.a. Deelneming middels certificaten geschiedt onder gehoudenheid van de verkrijger tot storting van het nominale bedrag ervan, of een door de Coöperatie bedongen hoger bedrag, in geld te voldoen op het tijdstip van de verkrijging. De verkrijger van een certificaat kan zich terzake van zijn verplichting tot storting niet beroepen op schuldverrekening.
- 2.b. Aan de stortingsplicht op certificaten kan ten behoeve van de verkrijgende leden worden voldaan door de Coöperatie middels aanwending van het geheel of een deel van het na toepassing van het in artikel 42 bepaalde positief saldo van de vastgestelde exploitatierekening van de Coöperatie over een boekjaar, alsook middels verrekening door

de Coöperatie met (een deel van) een aan de leden betaalbaar gestelde uitkering van aardappelpgeld en/of van een positief exploitatiesaldo.

Zodanige voldoening aan de stortingsverplichting kan slechts plaatsvinden indien het betreft een uitgifte van certificaten aan de leden naar verhouding van de waarde van hun door de directie vast te stellen omzet bij de Coöperatie over het betreffende boekjaar.

Ingeval tot uitgifte van de certificaten als hierbedoeld wordt besloten zijn de leden verplicht deze te nemen.

- 2.c. Aan de stortingsplicht op certificaten kan ten behoeve van de verkrijgende leden voorts worden voldaan door overboeking ten laste van reserves van de Coöperatie.  
De voldoening als bedoeld in de vorige zin kan slechts geschieden indien het betreft een toekenning van certificaten aan leden naar de verhouding van hun gerechtigdheid tot een batig saldo bij ontbinding van de Coöperatie.
3. Tot uitgifte van certificaten en omtrent de voorwaarden waaronder de toekenning geschiedt wordt besloten door de ledenraad op voorstel van de directie, welk besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van beheer.
- 4.a. De certificaten luiden op naam. Certificaatbewijzen worden niet uitgegeven.
- 4.b. Er kunnen certificaten worden uitgegeven van onderscheiden aard (series).  
Elke serie draagt een aanduiding in de vorm van één of meer (hoofd)letters, al dan niet onder toevoeging van het jaartal van uitgifte.  
De certificaten van elke serie zijn doorlopend genummerd van nummer 1 af.
- 4.c. De directie houdt een register waarin de namen en adressen zijn opgenomen van alle certificaathouders onder vermelding van de aantallen en aanduidingen van de aan iedere certificaathouder toekomende certificaten.  
Voorts worden in het register opgenomen alle aan de Coöperatie bekende gegevens van belang met het oog op een juiste voldoening door de Coöperatie van haar verplichtingen terzake van de certificaten jegens daarop rechthebbenden.
- 4.d. De directie verstrekt desverzocht aan een certificaathouder om niet een uittreksel uit het register met betrekking tot zijn certificaten.
- 4.e. Het register van certificaathouders is ten kantore van de Coöperatie ter inzage voor certificaathouders.
- 5.a. Certificaten zijn niet overdraagbaar, noch kunnen daarop beperkte rechten worden gevestigd, tenzij bij het hierna in lid 6 te melden reglement anders zal zijn bepaald.
- 5.b. Certificaten kunnen te allen tijde door de Coöperatie worden ingetrokken onder terugbetaling van het daarop gestorte bedrag, bijschrijvingen op certificaten op de voet van artikel 42 daaronder begrepen.
6. Bij afzonderlijk reglement (certificatenreglement) vast te stellen door de directie, welke besluit terzake is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van beheer, wordt bepaald in welke gevallen en per welke tijdstippen certificaten zullen worden ingetrokken onder terugbetaling van de daarop gestorte bedragen.  
Bij dit reglement kan worden bepaald bij welk zich ten aanzien van een lid voordoend rechtsfeit de hem toegekende certificaten vervallen zonder terugbetaling van het daarop gestorte bedrag.  
Bij dit reglement wordt voorts geregeld al hetgeen naar het oordeel van de directie onder goedkeuring van de raad van beheer met betrekking tot de certificaten regeling behoeft en kan worden bepaald dat aan onderscheiden series van certificaten verschillende rechten zullen zijn verbonden, het vervallen van certificaten zonder terugbetaling daaronder begrepen.
7. Tenzij uit het in de voorgaande leden of uit het elders in deze statuten bepaalde anders voortvloeit en behoudens de rechten van de leden op een batig liquidatiesaldo van de Coöperatie na haar ontbinding, heeft een lid geen enkele aanspraak op het eigen vermogen van de Coöperatie.

#### *Artikel 42*

1. De Coöperatie streeft naar een eigen vermogen zo mogelijk voor de helft bestaande uit ledencertificaten.
2. Ten laste van het positief saldo van de exploitatierekening dat blijkt uit de vastgestelde jaarrekening geschiedt allereerst een bijschrijving op de certificaten van hen die lid waren aan het eind van het betreffende boekjaar. De bijschrijving is gelijk aan een door de directie onder goedkeuring van de raad van beheer vast te stellen relevant inflatiepercentage over het betreffende boekjaar berekend over de op de betreffende certificaten gestorte bedragen, daaronder begrepen op de voet van deze bepaling eerder bijgeschreven bedragen.
3. Van een na toepassing van het bepaalde in het voorgaande lid resterend positief saldo van de exploitatierekening wordt een zodanig gedeelte gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de raad van beheer zal vaststellen.



# Enkele kerngegevens

## Omzetten bij Agrico in tonnen

	<b>Poot- aardappelen</b>	<b>Consumptie- aardappelen</b>	<b>Totaal</b>
Oogstjaar 2008	362.367	365.004	727.371
Oogstjaar 2007	333.658	374.249	707.907
Oogstjaar 2006	342.204	306.254	648.458
Oogstjaar 2005	350.182	364.491	714.673
Oogstjaar 2004	389.931	404.610	794.541

## Omzetten bij Agrico in euro

	<b>Poot- aardappelen</b>	<b>Consumptie- aardappelen</b>	<b>Productie- bedrijven</b>	<b>Totaal</b>
Oogstjaar 2008	134.351.400	46.018.400	--	180.369.800
Oogstjaar 2007	143.286.000	49.793.000	--	193.079.000
Oogstjaar 2006	145.708.500	72.481.500	--	218.190.000
Oogstjaar 2005	108.640.300	50.026.200	816.600	159.483.100
Oogstjaar 2004	100.317.100	35.636.100	1.070.100	137.023.300

## Leden

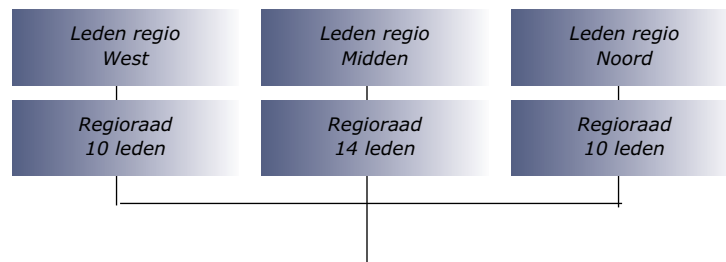
<b>Oogstjaar</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Leden	1.227	1.134	1.080	1.029	975
Proefboerderijen, contractanten	43	53	44	39	40
	<b>1.270</b>	<b>1.187</b>	<b>1.124</b>	<b>1.068</b>	<b>1.015</b>

## Oppervlakten (in hectares) bij leden en contractanten

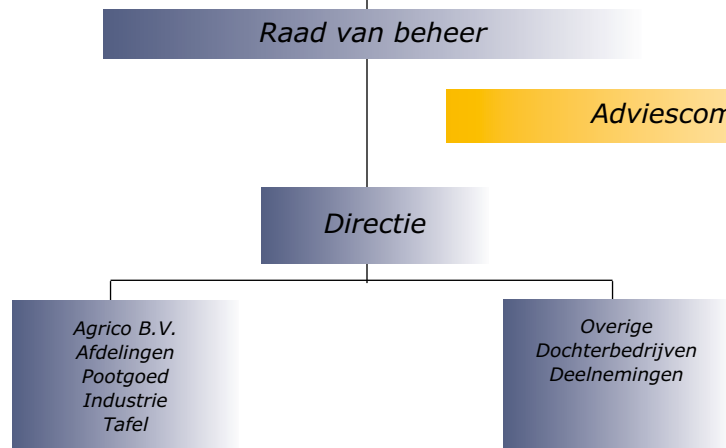
	<b>Poot- aardappelen</b>	<b>Consumptie- aardappelen</b>	<b>Totaal</b>
Totaal oogst 2008	11.023	5.460	16.483
Totaal oogst 2007	11.119	6.192	17.311
Totaal oogst 2006	11.302	5.192	16.494
Totaal oogst 2005	11.852	5.733	17.585
Totaal oogst 2004	12.200	7.092	19.292

# Organisatorische gegevens op 31 juli 2009

## Organisatiestructuur Agrico



## Ledenraad: algemene vergadering



### Raad van beheer

			<b>Aftredend in</b>
A.H. Vermeer	Swifterbant, Vuursteenweg 14	voorzitter	2012 *
J.J. Wolthuis	Den Andel, M.D. Teenstraweg 13	vice voorzitter	2012 *
M. Barendregt	Schermerhorn, Molendijk 5	secretaris	2009 *
W.A. Blijdorp	Middenmeer, Oudelandeweg 19	lid	2009 *
T. Branbergen	Groningen, Saaksumborg 37	lid	2011 *
A.N.I.M. Kemmeren	Tollebeek, Tollebekerweg 16	lid	2011 *
K. Schmalz	Dwingeloo, Eemster 4	lid	2010 *

\* herkiesbaar

### Leden van verdienste

C.J.M. van Arendonk	Lelystad, Boeier 03-14
Ph. van den Hoek	Lelystad, Wildbaan 13
J.J.M. Pronk	Slootdorp, Wierweg 25

### Directie

I. Mastenbroek	Swifterbant, De Toermalijn 8
J.J. van Hoogen	Emmeloord, A.J. Knipmeijerlaan 3



### *Rassencommissie*

J.J. van Hoogen	Emmeloord, A.J. Knipmeijerlaan 3	voorzitter
L. Klok	Marknesse, De Oosthoek 29	lid
E. Pot	Emmeloord, IJsee 35	lid
J.L. Spijkman	Beilen, Schapendrift 69	lid
G. Swart	Emmeloord, H. Stevinlaan 60	lid

### *Commissie van beroep*

B.J. Bierma	Zeewolde, Roerdompweg 5	voorzitter	2012	*
J.J. Bos	Westeremden, Molenweg 1	lid	2013	*
J.J.N. Brink	Heerhugowaard, Bickerstraat 58	lid	2012	*
A. van der Linde	Bant, Noorderringweg 7-II	lid	2014	*
M.H. van Stee	Boyl, Boylerweg 128	lid	2013	*
H.C. van Til	Middenmeer, Hoornseweg 12	lid	2011	*

\* herkiesbaar

### *Pooladviescommissie*

M. Bus	Middenmeer, Ouderlanderweg 44	lid
A. Hack	Dinteloord, Vlietdijk 11	lid
J. Hof	Zeewolde, Lepelaarweg 6	lid
M. Scholtens	Luttelgeest, Kuinderweg 36	lid
W. Vogels	Schinnen, Altaarstraat 120	lid
H. Waalkens	Lelystad, Zeeasterweg 19	lid

### *Bio-pool overlegorgaan*

W. Bakker	Munnekezijl, Olde Borchweg 25	lid
S.G.J.F. Hermus	Middenmeer, Koggenrandweg 10	lid
A. Poppe	Nagele, Zuidwesterringweg 10	lid
E.P. Rienks	Dronten, Haringweg 37	lid
J. van Woerden	Biddinghuizen, Zijdenettenweg 7	lid

### *Jongerencollege*

J. Scholtens	Leens, Grijssloot 11	voorzitter
F. Kielstra	Wieringerwerf, Oostermiddenmeerweg 27	vice-voorzitter
J. Barendregt	Schermerhorn, Molendijk 5	lid
M. Bouma	Rutten, IJzerpad 9	lid
A. Eising	Swifterbant, Het Plankenpad 22	lid
D. de Heer	Purmer, Oosterweg E 24	lid
L. Hellinga	Marknesse, Steenwijkerdwarsweg 14	lid
D. Hulshoff	Groenlo, Meddoseweg 6	lid
E.M. Koopman	Emmeloord, Prof. ter Veenstraat 85	lid
G. Luimes	Marknesse, Bomenweg 25	lid
J. Oosterhuis	Hornhuizen, Breweelsterweg 10	lid
M. van Schendel	Marknesse, Steenwijkerweg 18	lid
W. Snippe	Zeewolde, Dodaarsweg 37	lid
D. Stark	De Cocksdorp, Vuurtorenweg 71	lid
A. Stevens	Espel, Westerringweg 10	lid
L. Vogels	Firdgum, Camstrawei 41	lid
A.J. van der Wel	Zevenhuizen, Noordeinde 79	lid
B. van de Wiel	Ens, Sloefweg 5	lid

## Ledenraad 1)

### Regio west

J. de Bruijckere	Aardenburg, Draaibrug 50	2010*
C.A.A.M. Gommeren	Kruisland, Biezenstraat 4	2010
A.J. Goudsblom	Sint Maarten, Breelandsweg 9	2010*
N.A. Kemmeren	Slootdorp, Molenweg 17	2010
R. Kempenaar	Woubrugge, Woudsedijk-Zuid 45,	2009*
E.J. Konijn	Middenbeemster, Middenweg 56	2009*
E. Postma	Middenmeer, Groetweg 5	2011
J.M. van der Sar	De Cocksdorp, Slufterweg 200	2012
H. van Straalen	Benthuizen, Heerewegh 3	2009*
M.P.J.M. Sturm	Wieringerwerf, Schervenweg 27	2011

### Aftredend in

### Regio midden

P.L. van Andel	Zeewolde, Winkelweg 21	2011
M.W.G. van Arendonk	Nagele, Havenweg 11	2009*
J.B.M. Bergmans	Dronten, Rendierweg 30	2009*
T. Brouwer	Creil, Klutenweg 31	2011
G.W.J. ten Dam	Espel, Pilotenweg 26	2013
R.J.G.M. Horsmans	Maria-Hoop, Waldfeuchterbaan 3	2012
N.C. van Leeuwen	Zeewolde, Nekkeveldweg 25	2010
A.C.P.M. Nooren	Lelystad, Swiferringweg 15	2012
W.H. Regelink	Dronten, Ketelweg 24	2011
J.N.M. Remijn	Tollebeek, Urkerweg 22	2009*
C.A.M. Rennen	Zeewolde, Futenweg 8	2009*
A.C.M. van Schendel	Marknesse, Steenwijkerweg 18	2012
B. Scholtens	Luttelgeest, Lindeweg 27	2013
B. Wentink	Zeddam, Vinkebroeksestraat 10	2011

### Regio noord

R.K. Bakker	Oudeschip, Derk Luddesweg 5	2012*
J. Bouwmeester	Wijster, Hamveld 18	2011
W.Z.J. van Dalen	Wachtum, Oosterhesselerweg 15	2012
H.H. Hagting	Grolloo, Amerweg 64	2009*
B.J. Huizing	Zeerijp, Lopsterweg 2	2011
P.J. van Maldegem	Vierhuizen, Menneweesterweg 1	2009*
I.J. Meirink	Oosternijkerk, Langgrousterwei 57	2011
G.H. Tilma	Mensingeweer, Klein Maarslag 1	2010
J.L. de Winter	Oosternieland, Den Hoornsterweg 2	2010*
T.A. van der Zee	Tzummarum, Hegesylsterwei 16	2009*

1) Per regio vormen de daarin wonende ledenraadsleden samen een regioraad.

\* Herkiesbaar

## Ondernemingsraad

J. Wielenga	Emmeloord, Hoefbladstraat 1	voorz.
A. Sikkema	Emmeloord, Westfriesland 11	vice-voorz.
J.P.M. Vergroesen	Lelystad, Hollandse Hout 58	1 <sup>e</sup> secr.
F.F. Drijfhout	Emmeloord, Michelangelohage 8	2 <sup>e</sup> secr.
M. Holtslag	Emmeloord, Kennemerlandlaan 34	lid
J. Meinders	Emmeloord, Vlieland 1	lid

## Vestigingsplaatsen van Agrico

### Hoofdkantoor

Emmeloord, Duit 15

### Functie

Directie, commerciële- en  
administratieve afdelingen

### Productiebedrijven

Dronten

Opslagbedrijf

### Dochterondernemingen (Groepsmaatschappijen)

Agrico B.V. te Emmeloord

Teelt, verkoop en distributie van  
poot- en consumptieaardappelen

Agrico Holding B.V. te Emmeloord  
Kweek- en Researchbedrijf Agrico B.V.  
te Bant

Houdstermaatschappij  
Kweek- en researchbedrijf

Agrico Project B.V. te Emmeloord  
M. Ypma & Zonen B.V. te Emmeloord  
Leo de Kock en Zn. B.V. te Purmerend  
Agrico Italia s.r.l. te Bologna, Italië  
Agrico UK Ltd. te Castleton, Schotland

Aardappelprojectonderneming  
Houdstermaatschappij  
Groothandel

S.A. Desmazières te Monchy-le-Preux,  
Frankrijk  
Agrico Polska Sp. z o.o. te Łębork, Polen

Verkoopkantoor  
Teelt, verkoop en distributie van  
pootaardappelen

Nasiennictwo Pomorskie Sp. z o.o.  
te Łębork, Polen

Teelt, verkoop en distributie van  
pootaardappelen

Agrico Nordic AB te Bankeryd, Zweden

Teelt, verkoop en distributie van  
pootaardappelen

Teelt, verkoop en distributie van  
pootaardappelen

Teelt, verkoop en distributie van  
pootaardappelen

### Deelnemingen

Parkland Seed Potatoes Ltd. te Lacombe,  
Canada

Teelt, verkoop en distributie van  
pootaardappelen

Agrico Bulgaria Ltd. te Sofia, Bulgarije

Groothandel



